

# PROFESSIONE LOBBISTA

## Piccola guida per saperne di più

In collaborazione con: Consiglio Regionale della Toscana



REGIONE TOSCANA  
Consiglio Regionale



## ***NDICE***

**Presentazione (Silvia Mariani)**

**Introduzione alla tematica e alla legge regionale toscana (Riccardo Nencini)**

**Nota del redattore (Davide Agazzi)**

**Legislazione di riferimento**

**USA**

**Unione Europea**

**Italia**

**Corsi di studio**

**Corsi di formazione professionale**

**Master universitari internazionali**

**Master e corsi in Italia**

**Lobbyisti italiani accreditati al Parlamento Europeo**

**Gruppi di interesse accreditati in Toscana**

**Link a siti internet**

**Società di consulenza**

**I luoghi del lobbying - qualche indirizzo utile**

**Bibliografia**

**Credits**

Il *lobbying* è oggi sempre più svolto da professionisti preparati nelle migliori università nazionali ed internazionali e diventa uno strumento importante per anticipare, gestire e reagire al contesto normativo e regolamentare con i quali tutti i soggetti di una comunità - non solo le imprese - devono fare i conti

L'obiettivo di questo strumento, dato alle stampe in occasione del convegno "Chi ha paura delle lobby? Come e perché le lobby possono far bene alla democrazia e al mercato" è quello di far dunque emergere le opportunità di un *lobbying* professionale e trasparente, utile sia per la rappresentanza dei diversi interessi economici, sociali, culturali sia come momento di crescita di chi rappresenta ed opera nelle istituzioni. Per di più, le recenti innovazioni nel panorama politico istituzionale nazionale ed europeo, compreso la tendenza ad istituire authority ad hoc per la regolamentazione e la vigilanza di settori specifici, ci spingono a riflettere su come stiano cambiando i "luoghi" e le sedi del *lobbying*, sempre più spostate dal parlamento nazionale a quello europeo da un lato e regionale dall'altro.

*Public affairs* e sviluppo delle relazioni istituzionali possono essere viste dunque come una crescita della cultura d'impresa verso una maggiore trasparenza e correttezza dei rapporti tra interessi particolari e sedi decisionali.

Un *lobbying* rispettoso dei codici etici è soprattutto un lavoro di informazione e comunicazione sui singoli decisori strategici (deputati, membri di commissione, assessori, componenti del governo, ecc..), per riuscire a far ascoltare i punti di vista e gli interessi di un'azienda (ma anche di una Onlus, un'università, un'associazione culturale..), e presuppone una conoscenza

approfondita delle normative, oltre che la capacità di individuare i decisori strategici e di saperli intrattenere buone relazioni.

Si tratta di orientare al meglio l'iter di una legge, intervenire sui tempi di approvazione - accelerando o ritardando la produzione normativa che riguarda una singola impresa od un settore merceologico, rendendo costante la pratica di monitoraggio della produzione legislativa e regolamentare, ma anche delle tendenze dei movimenti d'opinione e dei partiti politici. Alla luce dei fatti e misfatti che hanno animato e turbato l'estate del mondo economico finanziario del nostro paese e rilanciato con forza il tema di una nuova "questione morale", crediamo siano maturi i tempi - ormai anche in Italia - per avviare una riflessione aperta e laica sul lobbying, superare vecchi pregiudizi e un'immagine tutta italiana che lega il tema della rappresentanza degli interessi da un lato alla corruzione, dall'altra a logiche di "clientela e parentela" (J. La Palombara), sfuggendo in questo modo dal vero tema: le regole.

*Silvia Mariani*

*Openup Consulting*




## **INTRODUZIONE**

Dal marzo 2002 la Toscana ha una legge che regola le attività delle lobbies, intese come gruppi portatori di interessi economici, culturali, sociali.

E' stata una delle iniziative che ha maggiormente caratterizzato la legislatura. Una legge con la quale si è inteso riconoscere i gruppi di interesse presenti nella società toscana e valorizzare il loro ruolo in funzione dei principi di partecipazione, di trasparenza, di pluralismo economico, sociale e culturale, sanciti nel nuovo Statuto e nel Regolamento del Consiglio regionale. Sostanzialmente la legge prevede che i gruppi di interesse organizzati in associazioni e fondazioni, possono accreditarsi in un apposito registro, partecipare ai lavori delle commissioni, chiedere di essere ascoltati dietro richiesta specifica. Uno specifico articolo ne regola anche il codice di comportamento vietando forme di pressione sui consiglieri tali da incidere sulla libertà di voto.

Il tentativo è quello di regolamentare una serie di attività non normate, sul modello del Parlamento europeo, che appunto prevede la partecipazione dei gruppi di interesse organizzati al lavoro delle commissioni. E' un modo per estendere la partecipazione concreta ai lavori consiliari di chi ha meno rappresentanza pubblica ma ha una sensibilità e una presenza radicate nella

 tradizione e nel territorio della regione. In buona sostanza è un modo per estendere la democrazia ed esaltare contemporaneamente le regole di trasparenza che rendono il mercato più libero e competitivo.

*Riccardo Nencini*

*Presidente del Consiglio*

*Regionale della Toscana*

## **NOTA DEL REDATTORE**

L'obiettivo di questa pubblicazione è fornire, a chi per la prima volta si avvicina alla tematica del lobbying, gli strumenti per poter condurre autonomamente una ricerca sull'argomento. Nelle pagine seguenti non troverete quindi la definizione di lobbying o una specifica presa di posizione sulla sua regolamentazione, né tantomeno una mini-guida su come fare lobbying in modo corretto ed efficace.

Troverete invece materiali ed indicazioni per potervi confrontare direttamente con una pluralità di fonti che parlano di lobbying. A voi, l'analisi critica di questi documenti.

Si tratta di una precisa scelta editoriale compiuta per non influenzare le opinioni del lettore su una tematica che consideriamo tanto importante quanto delicata. Lobbying vuol dire anche fare pressione per portare avanti le proprie esigenze, i propri interessi, la propria visione del futuro e, molto spesso, la propria "versione dei fatti". Per questo motivo abbiamo deciso, di non "fare lobbying sul lobbying", o quanto meno di farlo nel modo più pluralista possibile, cercando di fornire informazioni e non opinioni.

Dunque una guida pratica al lobbying, un who's who dove cercare notizie e informazioni, ed una ricca - seppur non esaustiva - bibliografia per chi è intente a confrontarsi con opinioni altrui.

**Davide Agazzi**

## **LEGISLAZIONE DI RIFERIMENTO**

In questa sezione troverete le indicazioni per consultare le principali atti legislativi volti a regolamentare l'attività di lobbying. Pensiamo sia questo il modo migliore per cominciare a capire in cosa consiste il lobbying.

A titolo esemplificativo abbiamo inserito come riferimento principali:

- La legge che regola le attività di lobbying negli Stati Uniti
- I principi generali che la Commissione Europea si è data per la consultazione delle parti interessate
- Un working paper del parlamento europeo che mette a confronto le regolamentazioni in materia che i vari paesi europei si sono dati
- Il codice di condotta per i lobbisty contenuto nel regolamento del parlamento europeo (articolo 9, comma 2)
- Il codice di condotta che si è dato un'associazione professionale, la SEAP (Society of European Affairs Professionals)

Per quanto riguarda l'Italia sono presenti i testi delle proposte di legge depositate in Parlamento e quelli delle leggi regionali che già regolano l'attività di lobbying presso i Consigli regionali di Toscana e Molise.

### **USA**

**Lobbying Disclosure Act**

[http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/Lobbying%20Disclosure%20Act%20\(1995\).pdf](http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/Lobbying%20Disclosure%20Act%20(1995).pdf)

### **UNIONE EUROPEA**

**Commissione (Dicembre 2002)**

**Comunicazione della commissione: verso una**

cultura di maggiore consultazione e dialogo.  
Principi generali e requisiti minimi per la  
consultazione delle parti interessate ad  
opera della commissione

[http://europa.eu.int/eur-lex/it/com/  
cnc/2002/com2002\\_0704it01.pdf](http://europa.eu.int/eur-lex/it/com/cnc/2002/com2002_0704it01.pdf)

**Parlamento europeo**

**Working paper - Il lobbying nell'Unione  
Europea: regolamentazioni e pratica**

[http://europa.eu.int/comm/  
secretariat\\_general/sgc/lobbies/docs/  
Workingdocparl.pdf](http://europa.eu.int/comm/secretariat_general/sgc/lobbies/docs/Workingdocparl.pdf)

**Codice di Condotta per i lobbysti presso il  
parlamento europeo**

**Regolamento del parlamento europeo  
Articolo 9, comma 2 + allegato IX**

[http://www.europarl.eu.int/home/  
default\\_it.htm](http://www.europarl.eu.int/home/default_it.htm)

**Codice di condotta Society of European  
Affairs Professionals**

[http://www.euractiv.com/29/images/SEAP%20-%  
20CODE%20OF%20CONDUCT\\_tcm29-135557.doc](http://www.euractiv.com/29/images/SEAP%20-%20CODE%20OF%20CONDUCT_tcm29-135557.doc)

## **ITALIA**

**Ddl 1567 Pisicchio del 2001**

[http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/  
DDL%20Pisicchio%202001%20n.1567.pdf](http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/DDL%20Pisicchio%202001%20n.1567.pdf)

***PROPOSTA DI LEGGE Disciplina dell'attivita'  
di relazione istituzionale***

**ART. 1. (Registri delle attivita' di  
relazione istituzionale).**

**1. L'attivita' di relazione istituzionale  
svolta nei confronti del Parlamento  
italiano, nonche' dei suoi componenti e  
funzionari**

**si informa ai principi di pubblicita' e  
trasparenza.**

**2. Sono istituiti presso gli Uffici di  
Presidenza del Senato della Repubblica e  
della Camera dei deputati i registri  
dell'attivita'**

**di relazione istituzionale nei confronti dei**

- componenti delle assemblee legislative.
3. E' istituito presso la Presidenza del Consiglio dei ministri il registro dell'attivita' di relazione istituzionale nei confronti dei titolari di pubbliche funzioni.
4. Sono istituiti, con leggi regionali, presso i consigli regionali, provinciali e comunali, i registri delle attivita' di relazione istituzionale nei confronti delle rispettive assemblee elettive.
5. I registri di cui al presente articolo sono pubblici.

**ART. 2. (Definizione dell'attivita' di relazione istituzionale).**

1. Per attivita' di relazione istituzionale si intende ogni attivita' svolta da persone, associazioni, enti e societa' attraverso proposte, richieste, suggerimenti, studi, ricerche, analisi e qualsiasi altra iniziativa o comunicazione orale e scritta anche per via elettronica, intesa a perseguire interessi leciti propri o di terzi nei confronti dei membri e dei funzionari del Parlamento, del Governo, dei dirigenti di cui all'articolo 15 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, dei funzionari dei ruoli direttivi, del personale inquadrato nelle posizioni C2 e C3 del comparto Ministeri e posizioni corrispondenti degli altri comparti, della pubblica amministrazione, e di membri delle assemblee elettive regionali, provinciali e comunali.

**ART. 3. (Iscrizione nei registri).**

1. Chiunque svolga attivita' professionale di relazione istituzionale continuativamente e in modo prevalente nell'ambito di un rapporto di lavoro autonomo o subordinato, rappresentando o promuovendo presso le istituzioni di cui all'articolo 1 interessi privati, deve chiedere l'iscrizione negli appositi registri di cui al medesimo articolo indicando:

- a) i dati anagrafici ed il domicilio professionale;
- b) la descrizione dell'attività di relazione istituzionale che si intende svolgere;
- c) i soggetti istituzionali che si intendono contattare.

2. Per l'iscrizione nei registri di cui all'articolo 1 il soggetto richiedente deve:

- a) aver compiuto la maggiore età;
- b) non aver subito, nell'ultimo decennio, condanne definitive per reati contro la pubblica fede o il patrimonio;
- c) godere dei diritti civili e non essere stato interdetto dai pubblici uffici.

#### ART. 4. (Relazioni periodiche).

1. Entro il 30 giugno e il 31 dicembre di ogni anno, gli iscritti nei registri sono obbligati a presentare agli uffici cui spetta la tenuta dei registri medesimi una relazione dell'attività svolta nel semestre, che dia conto dei contatti effettivamente posti in essere, degli obiettivi conseguiti, dei mezzi impiegati e delle spese sostenute.

2. Le relazioni devono, inoltre, contenere un elenco delle persone, associazioni, enti o società e dei rispettivi rappresentanti nel cui interesse l'attività è stata svolta, con le eventuali variazioni intervenute, nonché dei dipendenti o collaboratori che hanno partecipato all'attività e dei soggetti istituzionali contattati.

#### ART. 5. (Verifica delle relazioni).

1. Gli uffici cui spetta la tenuta dei registri possono disporre verifiche sulle relazioni e sui documenti presentati dai soggetti esercenti l'attività di relazione istituzionale iscritti nei medesimi registri, richiedendo, se necessario, la produzione di ulteriori dati e informazioni in merito.

#### ART. 6. (Sanzioni).

1. In caso di omessa iscrizione nei registri si applica la sanzione amministrativa pecuniaria da lire 10 milioni a lire 100

milioni.

2. In caso di mancato deposito delle relazioni di cui all'articolo 4, ovvero di non ottemperanza alla richiesta di completare le informazioni o di fornire ulteriori dati, si applica la sanzione amministrativa pecuniaria da lire 5 milioni a lire 50 milioni.

3. Nei confronti degli iscritti nei registri di cui all'articolo 1, commi 2 e 3, le sanzioni di cui al presente articolo sono applicate dalla Presidenza del Consiglio dei ministri, alla quale gli Uffici di Presidenza del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati, per quanto di loro competenza, trasmettono gli atti, qualora i soggetti interessati non provvedano entro il termine perentorio di sessanta giorni dalla comunicazione con la quale la Presidenza del Consiglio dei ministri contesta l'omessa ottemperanza agli obblighi di cui alla presente legge.

4. Le leggi regionali disciplinano la procedura per l'applicazione delle sanzioni per le violazioni connesse dagli iscritti nei registri di cui all'articolo 1, comma 4.

**Ddl 3485 Galli del 2002**

<http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/DDL%20Galli%202002%20n.3485.pdf>

***PROPOSTA DI LEGGE Disciplina dell'attivita' di relazione svolta nei confronti dei componenti delle Assemblee legislative e dei titolari di pubbliche funzioni***

**ART. 1. (Registri delle attivita' di relazione).**

1. Le attivita' di relazione svolte nei confronti dei componenti delle Assemblee legislative e dei titolari di pubbliche funzionisi informano ai princ'ipi di pubblicita'e di trasparenza.

2. Sono istituiti presso gli Uffici di Presidenza del Senato della Repubblica edella Camera dei deputati i registri

**delle attività di relazione nei confronti dei componenti delle Assemblee legislative. È istituito presso la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento della funzione pubblica, il registro delle attività di relazione nei confronti dei titolari di pubbliche funzioni.**

**3. I registri di cui al comma 2 sono pubblici e sono pubblicati sui siti telematici delle rispettive amministrazioni.**

**ART. 2. (Definizione dell'attività di relazione).**

**1. Per attività di relazione si intende ogni attività svolta da persone, associazioni, enti e società attraverso proposte, richieste, suggerimenti, studi, ricerche, analisi e qualsiasi altra iniziativa o comunicazione orale e scritta anche per via elettronica, intese a perseguire interessi leciti propri o di terzi nei confronti dei seguenti soggetti istituzionali:**

- a) componenti del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati;**
- b) Presidente del Consiglio dei ministri, Ministri, Sottosegretari di Stato;**
- c) dirigenti di cui all'articolo 15 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni;**
- d) personale con trattamento superiore delle amministrazioni militari, personale inquadrato nelle qualifiche superiori delle pubbliche amministrazioni, anche militare, o comunque formalmente assegnato a mansioni proprie delle medesime qualifiche.**

**2. Non sono attività di relazione:**

- a) le attività svolte per fini di interesse pubblico, di carattere generale, sociale o umanitario;**
- b) le attività di rappresentanza degli interessi dei lavoratori e dei datori di lavoro;**
- c) le comunicazioni scritte e orali rivolte al pubblico ed effettuate anche a mezzo di stampa, radio e televisione;**
- d) le dichiarazioni rese nel corso di**

audizioni e di incontri pubblici dinanzi a rappresentanti del Governo, alle Commissioni e ai Comitati parlamentari.

**ART. 3. (Obbligo di iscrizione nei registri).**

1. Chiunque svolga una attivita' di relazionee' tenuto ad iscriversi nei registri di cui all'articolo 1.

2. L'iscrizione deve essere effettuata una sola volta, con le modalita' di cui all'articolo 4, entro trenta giorni dall'inizio dell'attivita' di relazione nei confronti di uno o piu' dei soggetti di cui all'articolo 2, comma 1.

3. Non possono iscriversi nei registri:

- a) i componenti delle due Camere, nonche' i dirigenti di cui all'articolo 15 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, durante il loro mandato o incarico e nei due anni successivi alla cessazione del mandato parlamentare o dell'incarico ricoperto;
- b) gli iscritti all'Associazione della stampa parlamentare.

4. Sono esclusi dall'obbligo di iscrizione nei registri:

- a) i pubblici ufficiali e gli incaricati di un pubblico servizio nell'esercizio delle loro funzioni;
- b) i dirigenti dei partiti e dei movimenti politici;
- c) i dirigenti dei sindacati e delle associazioni di categoria a vocazione generale;
- d) i giornalisti nell'esercizio della loro attivita' professionale di informazione rivolta al pubblico;
- e) gli ambasciatori e i diplomatici stranieri in relazione alle attivita' svolte per conto e nell'interesse di Stati esteri;
- f) i rappresentanti di enti ecclesiastici e delle confessioni religiose in relazione alle attivita' svolte per conto e nell'interesse di tali enti o confessioni;
- g) coloro i quali hanno svolto o svolgono attivita' di relazione occasionalmente e

comunque non piu' di una attivita' di relazione nel corso di un anno.

5. In sede di prima attuazione della presente legge, i soggetti interessati sono tenuti all'iscrizione nei registri entro sei mesi dalla data di entrata in vigore della medesima legge.

ART. 4. (Contenuto dei registri).

1. Nei registri devono essere annotati:

a) gli estremi identificativi, la sede di affari principale della persona fisica, associazione, ente o societa' e dei rispettivi rappresentanti, amministratori e dipendenti che svolgono attivita' di relazione;

b) gli estremi identificativi, la sede di affari principale di ogni persona fisica, associazione, ente o societa' e dei rispettivi rappresentanti, nel cui interesse viene svolta l'attivita' di relazione;

c) la descrizione dell'attivita' di relazione svolta o che si intende svolgere per conto proprio o nell'interesse di terzi e delle finalita' che si intendono perseguire.

ART. 5. (Relazione dei soggetti iscritti nei registri).

1. Entro il 15 aprile di ogni anno, gli iscritti nei registri sono obbligati a presentare agli uffici cui spetta la tenuta dei registri medesimi una relazione dell'attivita' svolta nell'anno precedente, che dia conto dei contatti effettivamente posti in essere, degli obiettivi conseguiti, dei mezzi impiegati e delle spese sostenute.

2. Le relazioni devono, inoltre, contenere un elenco delle persone, associazioni, enti o societa' e dei rispettivi rappresentanti nel cui interesse l'attivita' e' stata svolta.

ART. 6. (Verifica delle relazioni).

1. Gli uffici cui spetta la tenuta dei registri possono disporre verifiche sulle relazioni e sui documenti presentati dai soggetti esercenti le attivita' di relazione ai sensi degli articoli 4 e 5 e iscritti nei

**registri, richiedendo, se necessario, la produzione di ulteriori dati al riguardo. Alle richieste degli uffici non possono essere opposti motivi di riservatezza o il segreto professionale.**

**2. Il Ministro per la funzione pubblica, di sua iniziativa per l'attivita' di relazione svolta nei confronti dei titolari di pubbliche funzioni ovvero su richiesta degli Uffici di Presidenza del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati per l'attivita' di relazione svolta nei confronti dei componenti del Parlamento, verifica la completezza e la veridicita' delle relazioni di cui all'articolo 5.**

**3. Gli stessi uffici di cui al comma 1 entro il 30 giugno di ogni anno provvedono a redigere una relazione complessiva su tutte le attivita' svolte dagli iscritti nei registri. Tali relazioni sono pubbliche.**

**ART. 7. (Sanzioni).**

**1. In caso di omessa iscrizione nei registri si applica la sanzione amministrativa da 10.000 euro a 100.000 euro.**

**2. In caso di mancato deposito delle relazioni di cui all'articolo 5, ovvero di non ottemperanza alla richiesta di completare le informazioni o di fornire ulteriori dati, si applica la sanzione amministrativa da 5.000 euro a 50.000 euro.**

**3. Salvo fatto piu' grave, nei casi previsti dai commi 1 e 2 e altresia' dichiarata, nei confronti dei soggetti responsabili, l'inabilitazione all'esercizio dell'attivita' di cui all'articolo 2.**

**4. Le sanzioni di cui ai commi 1, 2 e 3 sono comminate dal Ministro per la funzione pubblica, al quale gli Uffici di Presidenza del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati, per quanto di loro competenza, trasmettono gli atti, qualora i soggetti interessati non ottemperino entro il termine perentorio di sessanta giorni dalla comunicazione con la quale lo stesso Ministro contesta agli interessati l'omessa ottemperanza agli obblighi di cui alla presente legge.**

**ART. 8. (Regioni ed enti locali).**

1. Le regioni provvedono con proprie leggi ad assicurare l'osservanza dei principi stabiliti dalla presente legge, per la disciplina delle attività di relazione svolte nei confronti dei consiglieri regionali e provinciali, dei presidenti e dei componenti delle giunte regionali e provinciali, dei consiglieri comunali, dei sindaci e dei componenti delle giunte comunali.

**Ddl 5567 Colucci del 2004**

<http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/DL%20Colucci%202004%20n.%203356.pdf>

***PROPOSTA DI LEGGE Disciplina dell'attività di relazione istituzionale svolta nei confronti dei membri del Parlamento***

**ART. 1. (Finalità).**

1. La presente legge ha per oggetto l'attività di relazione istituzionale svolta nei confronti dei membri del Parlamento, definita ai sensi dell'articolo 2.

**ART. 2. (Definizione dell'attività di relazione istituzionale).**

1. Per attività di relazione istituzionale si intende ogni attività svolta da persone, associazioni, enti e società attraverso proposte,

richieste, incontri, suggerimenti, studi, ricerche, analisi e qualsiasi altra iniziativa rivolta nei confronti dei componenti delle Assemblee legislative e intesa a perseguire interessi leciti propri o di terzi.

2. Non costituiscono attività di relazione ai sensi del comma 1:

a) le attività svolte per fini di interesse pubblico, di carattere generale, sociale o umanitario;

b) le attività di rappresentanza degli interessi dei lavoratori e dei datori di lavoro;

c) le comunicazioni scritte e orali rivolte al pubblico ed effettuate anche a mezzo di

stampa, radio e televisione;  
d) le dichiarazioni rese nel corso di audizioni e di incontri pubblici dinanzi a rappresentanti del Governo, alle Commissioni e ai Comitati parlamentari.  
3. Le attività di relazione svolte nei confronti dei componenti delle Assemblee legislative si informano ai principi di pubblicità e di trasparenza.

**ART. 3. (Iscrizione nei registri).**

1. Chiunque svolge professionalmente le attività di relazione istituzionale di cui all'articolo 2 deve chiedere l'iscrizione in appositi registri pubblici, istituiti presso gli Uffici di Presidenza del Senato della Repubblica e della Camera dei deputati.  
2. Ciascun Ufficio di Presidenza di cui al comma 1, nell'ambito delle proprie competenze, stabilisce i presupposti e le modalità di iscrizione nel registro, il contenuto, la tenuta e la disciplina di ogni altro profilo relativo ai registri di cui al medesimo comma 1, nonché le sanzioni applicabili in caso di violazione dell'obbligo di iscrizione e di ogni altra disposizione.

**Regione Toscana - legge regionale 18**

**Gennaio 2002**

<http://www.consiglio.regione.toscana.it/istituzione/Gruppi-di-interesse/default.asp>

***Norme per la trasparenza dell'attività politica e amministrativa del Consiglio regionale della Toscana***

**Art. 01 (Finalità)**

1. Ai fini della trasparenza dell'attività politica e amministrativa e della garanzia di accesso e di partecipazione per un numero sempre maggiore di soggetti, anche con riferimento ai gruppi di interesse presenti nella società toscana, nonché al fine di favorire i consiglieri regionali nello svolgimento del loro mandato, il Consiglio regionale riconosce tali gruppi e ne

valorizza il ruolo in funzione dei principi sopradetti, oltre che del pluralismo economico, sociale e culturale.

2. Il Consiglio regionale può recepire le richieste dei gruppi d'interesse, ove siano compatibili con gli interessi della collettività.

**Art. 82 (Accreditamento dei gruppi d'interesse)**

1. I gruppi d'interesse toscani possono chiedere di essere accreditati presso il Consiglio regionale mediante l'iscrizione in un apposito registro, che viene istituito con la presente legge. Si intendono comunque accreditate le categorie economiche, sociali e del terzo settore maggiormente rappresentative a livello regionale e le loro articolazioni provinciali.

2. Il registro di cui al comma 1 è organizzato per settori. Le modalità di gestione del registro, anche ai fini di quanto previsto dallo Statuto regionale in materia di partecipazione e consultazione, sono disciplinate dall'Ufficio di Presidenza del Consiglio regionale, per quanto non previsto dalla presente legge.

3. I gruppi di cui al comma 1 devono essere organizzati in associazioni o fondazioni, ancorché non riconosciute, ovvero in comitati con finalità temporanee.

4. Ai fini dell'iscrizione nel registro, i gruppi d'interesse devono produrre, oltre alla domanda e all'atto costitutivo, lo statuto e la deliberazione degli organi statutari relativa alla rappresentanza esterna del gruppo.

5. Possono essere iscritti nel registro i gruppi di interesse la cui organizzazione interna sia regolata dal principio democratico, che perseguano interessi meritevoli di tutela secondo l'ordinamento giuridico, che siano costituiti da almeno sei mesi alla data della richiesta di iscrizione.

6. Ove da controlli successivi all'iscrizione nel registro, svolti secondo le modalità di cui al comma 2, risulti che

uno o più gruppi d'interesse non possiedano i requisiti previsti dalla presente legge, l'Ufficio di Presidenza del Consiglio regionale provvede alla comunicazione dell'esito del controllo ai soggetti controllati ed alla eventuale cancellazione degli stessi dal registro.

7. Le richieste di iscrizione sono presentate entro il 31 marzo ed il 31 ottobre di ogni anno. L'iscrizione è disposta entro il trimestre successivo alla scadenza del termine.

8. L'Ufficio di Presidenza stabilisce le modalità per la periodica verifica della persistenza dei requisiti per l'iscrizione nel registro.

#### **Art. 03 (*Modalità di tutela dell'interesse*)**

1. I gruppi iscritti nel registro di cui all'articolo 2 possono rappresentare e perseguire presso il Consiglio regionale interessi pertinenti alle loro finalità.

2. Le richieste rappresentate dai soggetti accreditati possono riguardare atti proposti o da proporre all'esame del Consiglio; nel primo caso, i rappresentanti dei gruppi di interesse possono chiedere di essere ascoltati dalle commissioni consiliari incaricate dell'istruttoria degli atti; nel secondo caso, le richieste formali dei gruppi d'interesse e la relativa documentazione sono trasmesse indistintamente a tutti i gruppi politici del Consiglio regionale, fatto salvo il principio di autonomia e di libertà nel determinare, nel rispetto della normativa vigente e del principio della trasparenza, le proprie modalità di relazione.

3. I rappresentanti dei gruppi accreditati possono accedere ai locali del Consiglio; possono seguire per via telematica le sedute delle commissioni consiliari di loro specifico interesse, secondo le modalità disciplinate dal regolamento interno del Consiglio.

4. Possono inoltre accedere agli uffici del Consiglio regionale per informazioni e

chiarimenti di carattere tecnico relativi agli atti di loro interesse di cui al comma 2 ovvero relativi all'organizzazione procedurale dei lavori del Consiglio stesso, nel rispetto dei principi di cui alla legge regionale in materia di accesso agli atti, con modalità e criteri di completezza e tempestività idonei a salvaguardare le finalità indicate al comma 1.

5. Rimane fermo quanto disposto dallo Statuto e dal regolamento relativamente alla partecipazione, al dovere di informazione, al potere delle commissioni in ordine alle consultazioni, ai soggetti da consultare e alle modalità delle consultazioni stesse.

#### **Art. 04 (*Sanzioni*)**

1. Gli atti formali dei gruppi accreditati e i componenti dei loro rappresentanti debbono essere coerenti con il ruolo e le funzioni che lo Statuto attribuisce al Consiglio regionale e ai suoi membri. In particolare, è fatto divieto di esercitare, nei confronti dei consiglieri regionali e delle rispettive organizzazioni, forme di pressione tali da incidere sulla libertà di giudizio e di voto.

2. L'Ufficio di Presidenza del Consiglio regionale, cui i consiglieri sono tenuti a comunicare fatti che possono presentare violazione delle norme di comportamento, valutata la sussistenza della violazione, commina sanzioni correlate alla gravità della stessa: richiamo formale, sospensione temporanea, revoca dell'iscrizione.

#### **Regione Molise - legge regionale n° 24 del 2004**

<http://www.lobbyingitalia.info/legislazione/Legge%20Lobbies%20Molise%20n.24%20del%202004.pdf>

*Norme per la trasparenza dell'attività politica ed amministrativa del consiglio regionale del Molise.*

#### **Art. 1. (Finalità)**

1. Ai fini della trasparenza dell'attività politica e amministrativa e della garanzia di accesso e di partecipazione per un numero sempre maggiore di soggetti, anche con riferimento ai gruppi di interesse presenti nella società molisana, nonché al fine di favorire i consiglieri regionali nello svolgimento del loro mandato, il consiglio regionale riconosce tali gruppi e ne valorizza il ruolo in funzione dei principi predetti, oltre che del pluralismo economico, sociale e culturale.

2. Il consiglio regionale può recepire le richieste dei gruppi d'interesse, ove siano compatibili con gli interessi della collettività.

**Art. 2. (Accreditamento dei gruppi d'interesse)**

1. I gruppi d'interesse molisani possono chiedere di essere accreditati presso il consiglio regionale mediante l'iscrizione in un apposito registro, che viene istituito con la presente legge. Si intendono comunque accreditate le categorie economiche, sociali e del terzo settore maggiormente rappresentative a livello regionale e le loro articolazioni provinciali.

2. Il registro di cui al comma 1 è organizzato per settori. Le modalità di gestione del registro sono disciplinate dall'ufficio di presidenza del consiglio regionale, per quanto non previsto dalla presente legge.

3. I gruppi di cui al comma 1 devono essere organizzati in associazioni o fondazioni anche non riconosciute, ovvero in comitati con finalità temporanee.

4. Ai fini dell'iscrizione nel registro, i gruppi d'interesse devono produrre, oltre alla domanda e all'atto costitutivo, lo statuto e la deliberazione degli organi statutari relativa alla rappresentanza esterna del gruppo.

5. Possono essere iscritti nel registro i gruppi di interesse la cui organizzazione interna sia regolata dal principio democratico, che perseguano interessi

meritevoli, di tutela secondo l'ordinamento giuridico, che siano costituiti da almeno sei mesi alla data della richiesta di iscrizione.

6. Ove, da controlli successivi all'iscrizione nel registro svolti secondo le modalita' di cui al comma 2, risulti che uno o piu' gruppi d'interesse non possiedano i requisiti previsti dalla presente legge, l'ufficio di presidenza del consiglio regionale provvede alla comunicazione dell'esito del controllo ai soggetti controllati ed all'eventuale cancellazione degli stessi dal registro.

7. Le richieste di iscrizione vengono disposte entro il trimestre successivo alle domande.

8. L'ufficio di presidenza stabilisce le modalita' per la periodica verifica della persistenza dei requisiti per l'iscrizione nel registro.

**Art. 3. (Modalita' di tutela dell'interesse)**

1. I gruppi iscritti nel registro, di cui all'Art. 2 possono rappresentare e perseguire presso il consiglio regionale interessi pertinenti alle loro finalita'.

2. Le richieste rappresentare dai soggetti accreditati possono riguardare atti proposti o da proporre all'esame del consiglio; nel primo caso, i rappresentanti dei gruppi di interesse possono chiedere di essere ascoltati dalle commissioni consiliari incaricate dell'istruttoria degli atti; nel secondo caso, le richieste formali dei gruppi d'interesse e la relativa documentazione sono trasmesse indistintamente a tutti i gruppi politici del consiglio regionale.

3. I rappresentanti dei gruppi accreditati possono accedere ai locali del consiglio; possono anche seguire per via telematica le sedute delle commissioni consiliari di loro specifico interesse, secondo le modalita' disciplinate dal regolamento interno del consiglio.

4. I rappresentanti dei gruppi accreditati possono inoltre accedere agli uffici, del

consiglio regionale per informazioni e chiarimenti di carattere tecnico relativi agli atti di loro interesse di cui al comma 2 ovvero relativi all'organizzazione procedurale dei lavori del consiglio stesso, nel rispetto dei principi di cui alla legge in materia di accesso agli atti, con modalita' e criteri di completezza e tempestivita' idonei a salvaguardare le finalita' indicate al comma 1.

5. Rimane fermo quanto disposto dallo Statuto e dal regolamento interno del consiglio relativamente alla partecipazione, al dovere di informazione, al potere delle commissioni in ordine alle consultazioni, ai soggetti da consultare e alle modalita' delle consultazioni stesse.

#### **Art. 4. (Sanzioni)**

1. Gli atti formali dei gruppi accreditati e i comportamenti dei loro rappresentanti debbono essere coerenti con il ruolo e le funzioni che lo statuto attribuisce al consiglio regionale e ai suoi membri. In particolare, e' fatto divieto di esercitare, nei confronti dei consiglieri regionali e delle rispettive organizzazioni, forme di pressione tali da incidere sulla liberta' di giudizio e di voto.

2. L'ufficio di presidenza del consiglio regionale, cui i consiglieri sono tenuti a comunicare fatti che possono presentare violazione delle norme di comportamento, valutata la sussistenza della violazione, commina le seguenti sanzioni correlate alla gravita' della stessa: richiamo formale, sospensione temporanea o revoca dell'iscrizione.

#### **Art. 5.**

1. La presente legge entra in vigore il giorno successivo a quello della sua pubblicazione. La presente legge sara' pubblicata nel Bollettino ufficiale della Regione. E' fatto obbligo a chiunque spetti di osservarla e farla osservare come legge della Regione Molise.

## **CORSI DI STUDIO**

Quali sono le competenze necessarie per fare il lobbysta? Come si diventa lobbysti? Non ci sono risposte univoche a queste domande ma sicuramente può essere utile andare a vedere quali sono i corsi di formazione che si pongono come obiettivo quello di formare i lobbysti del futuro. Analizzare i piani di studio dei vari corsi può aiutare a capire quali siano le conoscenze e competenze da acquisire da chi ambisce a diventare un lobbysta professionista.

### **CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE**

#### **Charity Lobbying in the Public Interest (CLPI) (USA)**

<http://www.clpi.org/index.html>

Organizzazione no profit statunitense che insegna a ONG e associazioni quanto il lobbying può essere importante per conseguire i propri obiettivi.

#### **Centre for Congressional and Presidential Studies : Public Affairs and Advocacy Institute (USA)**

<http://spa.american.edu/ccps/>


Il centro organizza (a Gennaio e a Maggio) un corso intensivo di due settimane focalizzato sugli aspetti fondamentali dell'attività di lobbying. I workshop sono tenuti da lobbysti professionisti

#### **The International Lobbying Institute (B)**

<http://spa.american.edu/ccps/pages.php?ID=18>

É la versione europea dello statunitense Public Affairs and Advocacy Institute, frutto di una joint venture tra il Center for Congressional and Presidential Studies e l'università belga American University Brussel Center

#### **ETI European Training Institute (B)**

 <http://www.eustraining.be/default.asp>  
ETI offre un ampio ventaglio di corsi e seminari dedicati ai *public affair* in ambito europeo. Tutti i percorsi di formazione sono interattivi ed illustrano tutti gli aspetti che concernono la gestione dei *public affair*. Vengono poi descritti il funzionamento delle istituzioni europee e le migliori strategie per influenzare le loro politiche.

**European Institute for Public Affairs and Lobbying (EIPAL) (B)**

<http://www.eipal.org/en/index.htm>

Creato nel 1994 l'Istituto Europeo per i *public affair* e il lobbying offre un programma di corsi intensivi per professionisti a un corpo docenti formato da più di 50 esperti (tra i quali vi sono dipendenti ed ex dipendenti delle più importanti istituzioni statunitensi)

**European Centre for Public Affairs (ECPA) (UK)**

<http://www.publicaffairs.ac/>

Il centro è stato fondato nel 1986 presso il Templeton College di Oxford e vanta una particolare competenza nel campo dei *public affair* nell'Unione Europea.

**Parli-Training (UK)**

<http://www.parli-training.co.uk/>

Parli-Training è un'azienda specializzata nell'offrire corsi di formazione intensivi per persone che si occupano di *public affair*. I corsi sono finalizzati a migliorare le competenze base del lobbying per perfezionare la capacità di influenzare le politiche pubbliche nelle più importanti istituzioni europee.

**MASTER UNIVERSITARI INTERNAZIONALI**

**Europese Hogeschool Brussel (B) (Institute of Higher Education)**

<http://www.ehsal.be/>

In cooperazione con la Budapest University of Economic Sciences and Public Administration

Organizza un Master in European Business che include un modulo chiamato "European Business and Interest Representation" in cui si analizzano le relazioni tra le modalità di formazione delle politiche pubbliche in seno all'Unione Europea e l'attività di lobbying delle aziende multinazionali.

**United Business Institutes (UBI) (B)**

<http://www.ubi.edu/>

Questa business school con sede a Bruxelles organizza un MBA in Lobbying & Business Representation e un corso di formazione professionale che oltre a preparare gli studenti a gestire ampie responsabilità aziendali, forma nello specifico professionisti nel campo dei *public affair*.

**Université Libre de Bruxelles (ULB)-**

**Institute for European Studies (B)**

<http://www.ulb.ac.be/>

Organizza un Master in European Politics.

**Institut Supérieur du Management Public et Politique (ISMAPP) (B)**

<http://www.ismapp.com/>

Corsi su analisi delle politiche pubbliche, *public affair* e lobbying.

**Katholieke Universiteit Leuven (B)**

<http://www.kuleuven.ac.be/english/>

Organizza un Master in European Politics and Policies.

**London School of Economics-European Institute (UK)**

<http://www.lse.ac.uk/collections/europeanInstitute/>

Organizza un Master in European Politics and Governance.

**Queen's University Belfast- School of Politics and International Studies (UK)**

<http://www.qub.ac.uk/ies/>

Organizza un Master in European Integration and Public Policy

**University of Leeds-School for Politics and International Studies (UK)**

<http://www.leeds.ac.uk/polis/>  
Organizza un Master in European Politics and  
an MA in European Parliamentary Studies.

**University of Manchester- School of Social  
Sciences (UK)**

[http://www.socialsciences.manchester.ac.uk/  
gipp/postgraduate/ma/documents/epp-  
standardroute.pdf](http://www.socialsciences.manchester.ac.uk/gipp/postgraduate/ma/documents/epp-standardroute.pdf)

Organizza un MA in European Politics and  
Policy.

**University College Dublin- Dublin European  
Institute (IRL)**

<http://www.ucd.ie/dei/>

Organizza un Master in Economic Science con  
la possibilità di specializzarsi in European  
Economic and Public Affairs.

**Sciences Po - Fondation Nazionale des  
Sciences Politiques - Institut d'etudes  
politiques de Paris (F)**

<http://mpa.sciences-po.fr/>

Organizza un Master in Public Affair.

**University of Maastricht (NL)**

[http://www.unimaas.nl/default.asp?  
template=werkveld.htm&id=44XS4UAGN55QT07PJ3X  
0&taal=en](http://www.unimaas.nl/default.asp?template=werkveld.htm&id=44XS4UAGN55QT07PJ3X0&taal=en)

Organizza un Master in European Public  
Affairs (EPA). Si tratta di una joint  
venture tra la Universiteit Maastricht e il  
European Institute of Public Administration  
(EIPA).

**University of Twente- School of Business  
Public Administration and Technology (NL)**

<http://www.bbt.utwente.nl/en/>

Organizza un Master of European Studies  
(Dutch-German). Il master si focalizza  
soprattutto sull'analisi dei meccanismi di  
governance istituzionale europei (strutture  
e politiche dell'Unione Europea).

**University of Tübingen (D)**

[http://www.uni-tuebingen.de/meus/  
mast\\_eng.htm](http://www.uni-tuebingen.de/meus/mast_eng.htm)

Organizza un Master of European Studies  
(MEUS) - un corso di studi  
interdisciplinare ed orientato all'attività

pratica che prepara gli studenti a ricoprire incarichi nelle istituzioni dell'Unione Europea o in realtà che lavorano a stretto contatto con l'Unione Europea stessa ( e.g. lobbying, consulenza politica ed economica, attività politica)

#### **MASTER E CORSI IN ITALIA**

**Università di Pisa - Facoltà di Scienze Politiche**

Master in Scienza della legislazione e governance politica

[www.sp.unipi.it/index.php?page=dspmsl/home/](http://www.sp.unipi.it/index.php?page=dspmsl/home/)

**Università di Bologna**

<http://www.almaweb.unibo.it/430.dyn>

Master in Relazioni Pubbliche e Istituzionali

**Università La Sapienza**

<http://www.discunirona1.it/disc/publicom.php>

Master in Comunicazione Pubblica e Istituzionale

**IULM Milano**

<http://www.iulm.it/default.aspx?idPage=837>

Master universitario di II livello in Management delle relazioni esterne e della comunicazione nella P.A. e nei servizi di pubblica utilità (MAREC)

**Università LUMSA**

Master in Public Affairs, Lobbying e Relazioni Istituzionali

[www.lumsa.it](http://www.lumsa.it)

**Luiss Management**

<http://www.luissmanagement.it/catalogo/vedicorso.asp?edizione=881&corso=1022>

Master in International Affairs

**ISPI**

<http://www.ispionline.it/it/mia.htm>

Master in International Affairs

**Centro Studi Comunicare l'Impresa**

<http://www.comunicare-impresa.org/>

**Master in Relazioni Pubbliche Europee &  
Progettazione Comunitaria - Bruxelles**  
Lobbying, public affairs e comunicazione  
istituzionale

**Ateneo Impresa - Roma**  
<http://www.ateneoimpresa.it/>  
Master in relazioni pubbliche europee  
**IED Comunicazione**  
[www.ied.it/](http://www.ied.it/)  
Master in comunicazione pubblica politica e  
lobbying

## **LOBBYISTI ITALIANI ACCREDITATI AL PARLAMENTO EUROPEO**

**(fonte: EULobby.NET Luglio 2005)**

**Ma chi sono i lobbysti? Nelle pagine seguenti troverete un elenco aggiornato dei lobbysti italiani accreditati presso il Parlamento Europeo.**

**Al momento della rilevazione (Luglio 2005) i lobbysti italiani accreditati sono 280 (circa il 6% del totale). Per avere un elenco aggiornato basta consultare il sito <http://www2.europarl.eu.int/lobby/lobby.jsp?lng=it> .**

**ADIE- Agenzia d'Informazione Europea**  
Maria Clothilde Lombardini Satriani  
Piercarlo Valtorta

**AFI- Associazione dei Fonografi Italiani**  
Fulvio Bianconi

**AGITEC- Agenzia per l'Innovazione  
Technologica SpA**  
Giovanni Artico  
Emerenziana Rorato

**ANCE- Associazione Nazionale Costruttori  
Edili**  
Giulio Guarracino  
Pasquale Ialongo  
Aster Rotondi

**ANIA- Associazione Nazionale fra la Imprese  
Assicuratrici**  
Vincenzo Floridi  
Roberto Signorini

**ANUU- Associazione dei Migratoristi Italiani  
per la Conservazione dell'Ambiente naturale-  
Il Nibbio Fondazione**  
Antonio Bana  
Massimo Marracci

**Autostrade SpA**  
Paolo Giorni  
Sandro Tomassini

**AVSI- Associazione Volontari per il Servizio  
Internazionale**  
John Makoha

**Banca di Roma**  
Giovanni De Duonni

**Banca Intesa**  
Elisa dell'Anna  
Fabiana Di Paola  
Francesca Passamonti  
Alessandra Perrazzelli

**BIC- Calabria/Regione Calabria**  
Giuseppe Amoruso

**Vincenzo Matano**

**BIC- Puglia Sprind s.r.l.**  
**Renato Botti**

**C.E.L.I.T. Centro Lavoro Integrato nel  
Territorio**  
**Paola Bonora**

**Camera di Commercio Belga-Italiana**  
**Cristina Finco**  
**Matteo Lazzarini**  
**Corine Luyckx**

**Camera di Commercio di Trieste**  
**Daria Leoni**  
**Giulio Taufer**

**Camera di Commercio Industria Artigianato e  
Agricoltura di Napoli**  
**Simona Misiti**  
**Simone Sparano**  
**Roberta Zanobi**

**CDIE- Centro di Iniziativa Europea**  
**Francesco Buscaglia**

**Centro di Iniziativa Mezzogiorno Europa**  
**Claudio d'Aroma**

**Centro Europeo Risorse Umane**  
**Fabio Cannasio**  
**Silvia Carnali**

**Centro Europeo Studi Ricerche e Nuove  
Tecnologie**  
**Stafania Grasso**  
**Claudia Salenme**  
**Paloma Suarez**  
**Marzia Teucci**

**CGIL- Confederazione Generale Italiana del  
Lavoro**  
**Walter Cerfeda**

**CINS- Cooperazione Italiana Nord-Sud**

Cinzia Laurelli

**CNA- Confederazione Nazionale dell'Artigianato e Piccole Imprese**

Leonardo de Terlizzi

Patrizia di Mauro

Nadia Gilmore

Giovanna Visceglia

**Compagnia delle Opere**

Ludovico Viganott

**Confartigianato Trasporti**

Sofia Bertolo

Gaetano Di Bartolo

Piero Onofri

**Confcommercio International**

Marisa Ameli

Elena Lazzarotto

Debora Mattiuzzo

Lucia Palmegiani

**Confederazione Autostrada SpA**

Veronica E. Bocci

Silvano PedrettiGinevra Rossignolo

**Confederazione Cooperative Italiane**

Lorenzo Picciano

Daniela Serafini

**Confesercenti**

Pierluigi Casadei

Maria Daniela Lenzu

Adalgista Uccella

**Confindustria**

Giuseppe De Vita

Daniel Kraus

Paolo Nicoletti

Elisa Simonazzi

**Consiglio Nazionale degli Ingeneri**


Alcide Gava

**COOPI**

Lorenzo Bianchi Carnevale

**CRUI**

Flavia Bondardo



**Giordana Bruno  
Laura Cascone  
Romina Giovannetti**

**CTIM- Associazione Emigranti Italiani  
Francesco Paolo Catania**

**De Berti Jacchia- Studio Legale  
Elena Bigi  
Franco Impala  
Sabrina Santucci  
Laura Tonelli**

**Edison SPA- Bureau de Bruxelles  
Simona Goodwin**

**ENAIIP- Ente Nazionale Istruzione e  
Formazione  
Alessandra Noviello**

**ENEL SpA  
Ruggero Arico  
Massimiliano Calamea  
Aldo Forte  
Pia Funari  
Simonetta Naletto**

**ENI SpA  
Alessandra Borella  
Gustavo Montagnini  
European Union Liaison Office- Universita  
Cattolica del Sacro Cuore  
Giovanni Mantegazza  
FRID Federazione  
Rolando Foresi**

**Farindustria  
Antonella Moroni**

**Federacciai- Federazione Imprese  
Siderurgiche  
Emmanuele Saracino  
Daniela Villani**

**Federazione Imprese Siderurgiche Italiane  
Salvatore Salerno**

**Federazione Nazionale pro Natura**

 **Corrado M. Daclon**

**Federchimica**

**Marcello Accorsi**

**Narcisco Salvo**

**Federcomin- Federazione Italiana**

**Comunicazione Informatica**

**Alberto Solieri**

**Federlegno- Arredo/Sede di Bruxelles**

**Filippo Perrone**

**Federturismo**

**Antonio Barreca**

**FEIN- Fondazione Europea il Nibbio**

**Antonio Bana**

**Giovanni Bana**

**Paola Magnani**

**Ferrovie dello Stato Funzione Rapporti**

**Internazionale**

**Alberto Mazzola**

**FIAT**

**Danilo Torchiani**

**Guido Zincone**

**Finaosta**

**Elena Albertelli**

**Corrado Camera**

**Vivian Charrey**

**Finmeccanica Rappresentanza di Bruxelles**

**Paolo Venturoni**

**Lorenzo Zita**

**FIT- Federazione Italiana Tabaccai**

**Cinzia Missiroli**

**Monica Speranza**

**Marco Vallini**

**Fondazione Fiera Milano**

**Mariapia Pettinaroli**


**Giordano-Consultant**

**Gian Michele Giordano**

**Groupe Ferrero Soremartec SA**

**Pietro M. Brunetti**

**Daniela Dibenedetto**



**Dominico Dogliani  
Fulci  
Franco Grillo  
Annalisa La Rovere**

**H2IT- Associazione Italiana Idrogeno e Celle  
a Combustibile  
Marieke Reijalt**

**I&D Consulting- Innovation & Development  
Consulting  
Marcello Aglietti Zanon  
Roberto Guglielmi  
Monica Martina  
Beatrice Mezzina**

**IAI- Istituto Affari Internazionali  
Marco Chirullo**

**ICBPI  
Paolo Baroli  
IDEALI- Identità Europea per le Autonomie  
Locali Italiane  
Maria Baroni  
Paulo Cesaro  
Mariachiara Esposito  
Federica Falcetta  
Emanuela Gastaldi**

**Infocamere  
Christiane Dillen**

**Italia Cinema  
Valerio Caruso  
Legambiente  
Maurantonio Albrizio**

**Ligurian Ports  
Andrea da Pozzo**

**MCI  
Mario Filipponi**

**MCL- Movimento Cristiano Lavoratori  
Alessandro Beghini**

**Mediaset SpA**  
Laura Faletti  
Giovanna Lazzarini  
Carolina Lorenzon

**Medineurope**  
Francesco Vallebona

**Medio Credito Centrale**  
Paolo Russo Caia

**Ministero dell'Ambiente e della Tutela del  
Territorio**  
Aldo Cosentino  
Silvio Vetrano

**Mondimpresa ScpA**  
Chiara Bellini  
Flavio Burlizzi

**Montedison**  
Fabio Proverbio

**Movimondo**  
Dino Cipriani  
Daniela Russo

**Olivetti, De Naro Papa, Ferro Avvocati  
Associati**  
Giuseppe Bombara  
Flora Golini

**Pirelli SpA**  
Petronilla Cifarelli

**POLIECO- Consorzio per il Riciclaggio dei  
Rifiuti di Beni in Polietilene**  
Enrico Bobbio  
Claudio Salvestrini  
Polytecna European Consulting Group  
Diane Iannucci

**Promofirenze**  
Maurizio Di Genova

**Provincia di Perugia**  
Francesco Allegrucci



**Provincia di Rieti**  
**Patrizia Paris**

**RAI- Radiotelevisione Italiana**

**Pierluigi Malesani**  
**Simona Martorelli**

**RECIS- Regioni Centro Italia Servizi**

**Gian A. Fucigna**  
**Marco Liviantoni**  
**Claudia Musti**  
**Vittorio Pescini**  
**Antonella Polazzi**  
**Valeria Tudisco**

**Reckitt Benckiser Italia**

**Luciano Pizzato**

**Regione Abruzzo**

**Isabella Napolione**

**Regione Autonoma della Sardegna**

**Bianca Bianco**

**Regione Autonoma Friuli-Venezia-Giulia**

**Matilde Daniele**  
**Giulio Papa**  
**Luise Poclén**  
**Ines F. Rubino**

**Regione Autonoma Valle d'Aosta**

**Michele Germano**  
**Paolo Linty**  
**Francesca Sergi**  
**Giorgio Travaini**

**Regione Campania**

**Abele Benvenuto**  
**Dario Gargiulo**  
**Laura Santuari**  
**Sergio Vitale**

**Regione del Veneto**

**Francesco Chigliato**  
**Marcello Chizzolini**  
**Elena Curtopassi**  
**Giorgio Dormal**  
**Gianlorenzo Martini**

**Gabriele Morgante**

**Regione Emilia-Romagna**

Lorenza Badiello

Caterina Giulano

Rita Malavasi

Chiara Rossetti

**Regione Lazio**

Fabiano De Leonardis

Maria C. Di Nardo

Luigia Di Tullio

Josephine Violette Garau

Francescantonio Oliva

Marianne Rosolen

Fiorella Salvatori

Renata Sangiorgi

**Regione Liguria**

Simona M. Pagnotta

Antonio Parodi

**Regione Marche**

Vincenzo Cimino

Antonella Passarani

**Regione Molise**

Carlo Marinelli

**Regione Piemonte**

Roberto Berutti

Antonio Borri

Rosa Corradin

**Regione Puglia**

Luigi Bruno

Carla Capriati

Laura Marzano

Giovanni Sivo

**Regione Sicilia**

Marianna De Benedictis

Francesco Attaguile

Luigi Lo Piparo

Rosaria Merendino

Ingrid Paquet

**Francesca Parlagreco  
Rossana Rosolino**

**Regione Toscana**

**Mario Badii  
Orazio Cellini  
Odila Esposito  
Paolo Giannarelli  
Daniela Mazzarino  
Paolo Ranfagni**

**Regione Umbria**

**Massimiliano Benelli  
Maria Simone  
Valentina Todini**

**S.I.I. Consulting- Service d'Ingenierie  
Intégré**

**Oronzo Cilli**

**S.I.I. Servizi all'Industria Italiana SA**

**Matteo Borsani  
Paolo Giordano  
Paola Membertini Padovani  
Remo Tavernari  
San Paolo IMI  
Walter Cernoia**

**ARIANNA MELLINI SFORZA**

**Sari Ltd.**

**Goffredo De Pascale  
Luciano La Liscia  
Arianna Viscogliosi**

**SI- Sviluppo Italia Calabria**

**Giuseppe Mazzota  
Luisa Pecoraro**

**Studio di Consulenza in Affari Europei ed  
Internazionali**

**Giovanni Francesco Malgeri**

**Studio Legale Ronfini**

**Mariantonietta Fresu  
Francesco Ronfini**

**Studio PM**

**Lucia Contri  
Barbara Rossi**

**Synergia 2000  
Massimo Anderlini  
Michele Di Cesare**

**Telecom Italia  
Michelle Bellavite  
Caterina Bortolini  
Benedetta Carducci  
Francesco Paolo Di Gregorio  
Vito Di Marco  
Luigi Gambardella  
Andrea Grillo**

**TIM- Telecom Italia Mobile  
Lucia Scoca**

**Trieste Chamber of Commerce, Industry, Craft  
and Agriculture  
Giorgia Signoretto**

**Unacona  
Massimo Goldoni  
Massimo Laurenzi**

**Unicredit- Ufficio di Rappresentanza  
Luigi Romeo**

**Unioncamere Lombardia  
Daniele Colombo  
Maria C. Di Biase  
Valentina Pinna  
Paolo Vespertini**

**Unioncamere del Veneto  
Natalia Garcia  
Alessio Sitran  
Tania Wolfski**

**Union Camere Italiana  
Maria Daniela Ippolito  
Marco Lopriore  
Alessandra Pasetti Bombardella  
Federica Riccardi**

**Unioncamere Piemonte**

**Massimo De Andreis  
Marco Di Gioia  
Fausto Perini  
Mariella Piersantini**

**Unioncamere Toscana  
Anna Mangini**

**Unionchimica  
Maurizio Isabella  
Margot Catherine Lotz  
Monika Schroeder**

**Università degli Studi di Lecce  
Antonio Luigi Del Sole**

**URPL- Unione Regionale Province Liguri-  
Ufficio di Bruxelles  
Marza Rivoira**

**GRUPPI DI INTERESSE - ACCREDITATI PRESSO LA REGIONE  
TOSCANA**  
(Fonte: [www.consiglio.regione.toscana.it](http://www.consiglio.regione.toscana.it)  
Maggio 2005)

E in Italia? In Italia, non esiste una legge che regoli l'attività di lobbying e dunque neppure un registro dei lobbysti. Il Consiglio regionale della Toscana ha previsto un albo per l'accREDITAMENTO di gruppi di interesse espressione delle istanze del mondo economico e della società civile.

**A.G.A.T. - Associazione Guide Ambientali Toscane**  
Via Pandofini, 9, 50122 Firenze  
*info@agat.toscana.it*  
sede legale : Via Assisi, 20 Firenze

**A.I.C. Associazione Italiana Celiachia - Sezione Toscana**  
Via Don G. Minzoni, 3, 50058 Signa (Firenze)  
*aic-toscana@libero.it*

**A.I.M.C. Onlus Associazione Italiana per la Ricerca e la Lotta Contro le Malattie Cardiovascolari**  
Via P. da Palestrina, 119,  
55049 Viareggio (Lu)  
*l.santarelli@aimconlus.org*

**A.I.O.P. Associazione Italiana Ospedalità Privata Toscana**  
Via Aretina, 167/M, 50136 Firenze  
*aiop.toscana@inwind.it*

**A.N.P.A.S. Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze**  
Via F. Baracca, 209/INT, 50127 Firenze  
*anpastoscana@anpastoscana.it*

**A.N.P.P.I.A. Associazione Nazionale Perseguitati Politici Antifascisti**  
Via Buonarroti, 13, 50122 Firenze  
*info@resistenzatoscana.com*

**A.R.C.A.T. Toscana**  
Loc. Le Grazie Paganichino,  
64, 53034 Colle di Val d'Elsa(Si)  
*interlandi.giuseppe@virgilio.it*

**A.R.C.S.T. Associazione Regionale Toscana Cooperative Servizi e Turismo**  
Via Panciatichi, 56/19, 50127 Firenze  
*info@arcst.tos.it*

**A.S.R.S.S.S.C. Associazione Studi Ricerche Settore Socio Sanitario Culturale**

**Via Turri, 62, 50018 Scandicci (Firenze)**  
***chiarellileandro@virgilio.it***

**ABI "Associazione bancaria  
italiana" c/o Banca Toscana-ABI  
"C.ne reg.le Toscana"**  
**I°: Via Pancaldo - cap. 50127;**  
**II°: Via del Corso, 6- cap. 50122, Firenze**  
***piero.faraoni@bancatoscana.it -***  
***Toscana@cr.abi.it***  
**sede legale :Piazza del Gesù, 49 00186 Roma**

**Accademia Etrusca**  
**Palazzo Casali, 52044 Cortona (Arezzo)**  
***info@accademia-etrusca.net***

**Accademia Petrarca di Lettere  
Arti e Scienze**  
**Via Degli Albergotti, 52100 Arezzo**  
***info@accademiapetrarca.it***

**AGCI - Associazione Generale  
Cooperative Italiane Federazione  
Regionale della Toscana**  
**Via B. Varchi, 34, 50132 Firenze**  
***info@agci-toscana.it***

**AICS "Associazione italiana  
cultura sport" - Comitato provinciale**  
**Viale G. Matteotti, 42, 50132 Firenze**  
***aics.firenze@virgilio.it***

**AICS "Associazione italiana  
cultura sport" - Comitato  
regionale toscana**  
**Viale G. Matteotti, 42, 50132 Firenze**  
***aicstoscana@inwind.it***

**Aidda Associazione Imprenditrici  
e Donne Dirigenti d'Azienda**  
**Via Vecchietti, 1, 50123 Firenze**  
***presidenza@aiddatoscana.it***

**Ambiente Lavoro Toscana c/o  
C.G.I.L. Sede Regionale**  
**Via Pier Capponi, 7, 50132 Firenze**

*segreteria.regionale@tosc.cgil.it*

**Amici dei Musei Fiorentini e dei Monumenti**

Via Alfani, 39, 50129 Firenze

**Amici della Terra Toscana -  
Comitato Regionale**

Via Giano della Bella, 22, 50124 Firenze

*info@amicidellaterra.org*

**ANCA Toscana Lega Coop**

Via A. Lamarmora, 55, 50121 Firenze

*ancatos@tin.it*

**Ance Toscana Consulta**

**Autonoma Toscana dell'Industria Edilizia**

Via Valfonda, 9, 50123 Firenze

*info@ancetoscana.it*

**ANIEM - Confapi**

Via F. Baracca, 235/E, 50127 Firenze

*aniem.fi@iol.it*

**API Toscana**

Via Baracca, 235/E, 50127 Firenze

*d.caruso@apitoscana.it*

**Arcat Legacoop - Associazione Regionale**

**Cooperative di Abitanti Toscane**

Viale Gramsci, 53, 50121 Firenze

*arcat@arcat.toscana.it*

**Ass. I. Pe. D.**

Via S. Michele, 33, 56100 Pisa

*e.bindi@email.it*

**ASSIMPRESA "Unione artigiani e piccola  
impresa"**

Via Limite, 118, 50013 Campi Bisenzio

*info.assimpresa@email.it*

**Asso-Cave Toscana**

**Associazione Regionale Attività Estrattive**

Viale Michelangelo, 78, 50019 Sesto

Fiorentino (Fi)

*assocavetoscana@tin.it*

**Associazione "IDRA" c/o Girolamo Dell'Olio**

**Via Giano Della Bella, 7, 50124 Firenze**  
*idrafir@tin.it*  
**sede legale: Via Vittorio Emanuele II 50100**  
**Firenze**

**Associazione Amicizia Italo Palestinese**  
**Sede legale: Viale Matteotti, 27 50121**  
**Firenze**

**Associazione COFIR c/o Agenzia PratiKa**  
**Via Galvani, 22, 52100 Arezzo**  
*presidenza@cofir.net*  
**sede legale: Viale Garibaldi, 63 52100**  
**Arezzo**

**Associazione Conciatori s.c.r.l.**  
**Via Buoni, 2/A, 56029 Santa Croce sull'Arno**  
**- Pi**  
*info@assoconciatori.com*

**Associazione Cooperative**  
**Consumatori Distretto Tirrenico**  
**Via Fiume, 5, 50123 Firenze**  
*segreteria.fi.@atcc.coop.it*  
**Associazione culturale Tethys**  
**Viale A. Volta, 45, 50131 Firenze**  
*tethys@aruba.it*

**Associazione Freetuscany**  
**Casella Postale n° 51, 53040 Bettolle (SI)**  
*info@freetuscany.it*  
**sede legale : Via Bologna, 27 53040**  
**Sinalunga loc. Bettolle (SI)**

**Associazione Idea Impresa**  
**Agenzia per l'Innovamento e lo Sviluppo**  
**Lungarno Colombo, 40, 50136 Firenze**  
*firenze@tecform.it*  
**sede legale: Via Calzaiuoli, 11 50121**  
**Firenze**

**Associazione IL MELOGRANO**  
**Podere Cavi, 55, Gerfalco (Grosseto)**  
*csbovio@comune.fi.it*

**Associazione Nausika**  
**Via Piave, 12, 52100 Arezzo**  
*nausikapresidenza@yahoo.it*

**Associazione Nazionale Mutilati  
ed Invalidi Civili**  
Via Galli Tassi, 69, 55100 Lucca  
*amiclucca@libero.it*

**Associazione Nazionale Partigiani d'Italia  
Comitato Prov. di Firenze**  
Via Buonarroti, 13, 50122 Firenze  
*info@resistenzatoscana.com*

**Associazione Nazionale Partigiani d'Italia  
Comitato Regionale Toscano**  
Via Buonarroti, 13, 50122 Firenze  
*info@resistenzatoscana.com*

**Associazione Onlus "Il Pi-Greco"**  
c/o Sig. Andreazzoli Carlo  
Viale Roma, 286,  
54037 Marina di Massa (Ms)  
*pigreco@interfree.it*

**Associazione per Internet**  
c/o Cassa di Risparmio di Firenze  
Via Provinciale Lucchese, 84/B Int. 4, 50019  
Loc. Osmannoro - Sesto Fiorentino  
*giuseppe@orzati.com*  
sede legale :Via dei Pucci, 1 50122 Firenze

**Associazione Progetto Arcobaleno Onlus**  
Via Del Leone, 9, 50124 Firenze  
*arcobaleno@progettoarcobaleno.it*  
**Associazione Vita Indipendente Onlus**  
Via Monti, 18, 50018 Scandicci (Firenze)  
*luca.pampaloni@tiscali.it*

**ATFC Associazione Toscana per  
la Lotta Contro la Fibrosi Cistica**  
Via Carducci, 68, 55049 Viareggio  
*tatg@libero.it*

**C.E.A.R.T. Coordinamento Enti  
Ausiliari Regione Toscana**  
Via Pisana, 2, 50124 Firenze  
*ceart@dada.it*

**C.G.I.L - Sede Regionale**  
Via Pier Capponi, 7, 50132 Firenze  
*segreteria.regionale@tosc.cgil.it*

**C.U.P. Comitato Unitario delle Professioni**  
Via Vanini, 15, 50129 Firenze  
*presidenza@ordine-medici-firenze.it*

**Centro Nazionale Studi e  
Ricerche sulle Autonomie Locali**  
Via dei Servi, 38, 50122 Firenze  
*crals.gracili@tiscali.it*

**CISL Sede Regionale**  
Via Benedetto Dei, 2/A, 50127 Firenze  
*cisltooscana@cisl.it*

**Club Alpino Italiano -  
Delegazione Regionale Toscana**  
Via Burlamacchi, 21, 55100 Lucca  
*delegazionecaitoscana@virgilio.it*

**CNA Federazione Regionale Toscana**  
Via L. Alamanni, 23, 50123 Firenze  
*cnatoscana@interbusiness.it*

**Coldiretti - Federazione Regionale**  
Via Villa Demidoff, 64/D, 50127 Firenze  
*firenze@coldiretti.it*

**Comitati insegnanti precari (CIPAN)**  
Via Paesiello, 3, 59100 Prato  
*ciptoscana@edocet.net*  
sede legale Via del Forte Braschi, 86 00167  
Roma

**Comitato di coordinamento Alta  
Valle dell'Ombrone**  
Piazza Begliomini, 7, 51030 Peticcio  
(Pistoia)  
*amicivalleombrone@virgilio.it*  
**Confagricoltura Toscana**  
Via Degli Alfani, 67, 50121 Firenze  
*fedtosca@confagricoltura.it*

**Confartigianato Associazione  
della Piccola e Media Impresa di Pistoia**  
Via E. Fermi, 49, 51100 Pistoia  
*info@confart.com*

**Confartigianato Toscano**

Viale Spartaco Lavagnini, 45, 50129 Firenze  
*segreteria@confartigianato.toscana.it*

**Confcommercio**  
**Unione Regionale del Commercio**  
**e Turismo della Toscana**  
Via Ponte alle Mosse, 167, 50144 Firenze  
*info@confcommercio.toscana.it*

**Confcooperative Toscana**  
**Unione Regionale Toscana**  
Via San Donato, 38, 50127 Firenze  
*ccitosc@tin.it*

**Confederazione Autonoma -**  
**Sindacati Artigiani**  
Via Bonaini, 76, 56125 Pisa  
*casapisa@katamail.com*

**Confederazione Italiana Agricoltori**  
Via Verdi, 5, 50122 Firenze  
*ciatoscana@cia.it*

**Confederazione nazionale misericordie**  
**d'Italia**  
Via dello Steccuto, 38/40, 50141 Firenze  
*mail@misericordie.org*

**Confesercenti Toscana**  
Via Pistoiese, 155, 50145 Firenze  
*segreteria@confesercenti.toscana.it*

**Confindustria**  
**Federazione dell'Industria Toscana**  
Via Valfonda, 9, 50123 Firenze  
*frait@confindustria.toscana.it*  
**Confturismo Toscana**  
Via Solferino, 8, 50123 Firenze  
*mail@confturismotoscana.it*

**Consorzio Conciatori di Ponte a Egola**  
**s.c.r.l.**  
Piazza Spalletti, 12, 56024 Ponte a Egola  
(Pi)  
*info@consorzioconciatori.it*  
**Cooperativa a.r.l. Medicina Democratica**

**Movimento di Lotta per la Salute**  
Via Incontri, 2, 50139 Firenze  
*ginocarpe@tele2.it*  
sede legale :Via Venezian, 1

**Cooperative di Produzione e Lavoro**  
**Associazione Toscana**  
Via Fiume, 5, 50123 Firenze  
*arcpl.uff@tin.it*

**Farindustria**  
Piero Cerchiali (Firma SPA), Firenze  
*bucarelli@farindustria.it*  
sede legale: Largo del Nazareno, 3/8 00187  
Roma

**Federalberghi Toscana Unione Regionale**  
**delle Associazioni Albergatori**  
Via Solferino, 8, 50123 Firenze  
*federalberghi@confturismotoscana.it*

**Federazione Regionale Associazione Toscane**  
**Diabetici c/o Roberto Cocci**  
Via P. Della Ginestra, 7, 59100 Prato  
*info@diabeteftd.it*

**Federazione regionale degli**  
**ordini degli ingegneri della Toscana**  
Via della Scala, 91, 50123 Firenze  
*fedingto@tin.it*

**Federazione Regionale Toscana**  
**Associazioni Antifasciste e della Resistenza**  
Via M. Buonarroti, 13, 50122 Firenze  
*info@resistenzatoscana.com*

**FIAVET Toscana Associazione**  
**Toscana Agenzie Viaggi e Turismo**  
Via Solferino, 8, 50123 Firenze  
*fiavet@confturismotoscana.it*

**Fondazione Onlus Attilia Pofferi**  
Largo San Biagio, 109, 51100 Pistoia  
*fondazionepofferi@tin.it*

**Fondazione Opera A. Placci**  
Via Feliceto, 14, 50135 Firenze  
*eloisazanchi@libero.it*

**Fondazione Spadolini Nuova Antologia**  
Via Pian dei Giullari, 139, 50125 Firenze  
*cosinoceccuti@tiscalinet.it*

**Il Bisonte Centro Culturale per lo  
Studio dell'Arte Grafica**  
Via Giardino Serristori, 13R, 50125 Firenze  
*info@ilbisonte.it*

**Istituto Italiano di Preistoria e  
Protostoria**  
Via S. Egidio, 21, 50100 Firenze  
*iipp@iipp.it*

**Italia Impresa c/o Claser snc**  
Via San Paolo, 5, 50018 Scandicci (Fi)  
*segreteria@italiaimpresa.fi.it*

**Italia Nostra**  
Via G. Orsini, 44, 50126 Firenze  
*italianostra@fol.it*

**L.I.P.U. - Comitato Regionale**  
Via San Gallo, 32, 50129 Firenze  
*info@lipu-toscana.it*

**LAV Lega Anti Vivisezione  
(Rappr. reg. Fausto Giommoni)**  
*f.giommoni@infolav.org*  
sede legale: Via Sommacampagna, 29 Punta Ala  
(GR)

**Lega Ambiente Comitato Regionale**  
Via G. Orsini, 44, 50126 Firenze  
*legambiente.toscana@agora.it*

**Lega Regionale Toscana  
Cooperative e Mutue**  
Largo F.lli Alinari, 21, 50123 Firenze  
*legacoop@legacoop.toscana.it*

**Lyceum Club Internazionale**  
Via A. Alfani, 48, 50100 Firenze  
*studiolanfredini@tin.it*

**MIVA Moltiplicatori Italiani Viticoli  
Associati**

**c/o Dott. Agr. Fabio Burroni**  
**Via N. Da Uzzano, 107, 50126 Firenze**  
***fabio Burroni@tin.it***  
**sede legale: Via Tebano, 45 48018 Faenza**  
**(Ravenna)**

**Promed Galileo**  
**Via Del Borghetto, 77, 56124 Pisa**  
***lucpucce@tin.it***

**SILP FI - Sindacato Ingegneri**  
**Liberi Professionisti c/o Collegio Ingegneri**  
**Via Della Scala, 93, 50100 Firenze**  
***silp.fi@virgilio.it***

**SUNIA Sindacato Unitario Nazionale Inquilini**  
**Assegnatari**  
**Comitato Regionale Toscano**  
**Viale Porta al Prato, 14, 50144 Firenze**  
***suniatos@tin.it***

**U. Co. De. P. Associazione per la**  
**Solidarieta' e la Cooperazione Internazionale**  
**Via Madonna del Prato, 42, 52100 Arezzo**  
***info@uicodep.org***

**U.I.A. - Fondazione Università**  
**Internazionale dell'Arte**  
**Via Delle Forbici, 24/26, 50133 Firenze**  
***uia@vps.it***

**U.I.L.D.M. - Unione Italiana Lotta alla**  
**Distrofia Muscolare**  
**c/o Centro Civico "Quinto Basso"**  
**Via A. Gramsci, 560, 50019 Sesto Fiorentino**  
***manciniroberta@libero.it***

**UIL Sede Regionale**  
**Via Alamanni, 25, 50123 Firenze**  
***cspfirenze@uil.it***  
**Unione Inquilini**  
**Via Dei Pilastri, 41/R, 50100 Firenze**  
***unione.inquilini.fi@agora.it***

**Unione Italiana Ciechi**  
**Via Fibonacci, 5, 50131 Firenze**

*uictosc@uiciechi.it*

**W.W.F. - Comitato Regionale**  
**Via Sant'Anna, 3, 50129 Firenze**  
*toscana@wwf.it*

### **LINK A SITI INTERNET**

**Elenco lobbysti Stati Uniti**  
<http://www.csuchico.edu/~kcfount/>

**Associazione lobbysti Stati Uniti**  
<http://www.alldc.org/>

**Kit per il cittadino: come fare pressione su un membro del parlamento**  
<http://www.conservativeusa.org/lobbykit.htm>

**The democracy center - lobbying: the basics**  
<http://www.democracyctr.org/resources/lobbying.html>

**Center for Congressional and Presidential Studies**  
<http://spa.american.edu/ccps/index.php>

**European Public Affairs Consultancies' Association (EPAC)**  
<http://www.epaca.org/index.php>

**Lobbying Europe**  
<http://www.lobbying-europe.com/index.php?menu=8>

**Eulobby**  
<http://www.eulobby.net/eng/desktopdefault.aspx?tabid=1>

**Influence: The business of Lobbying**  
<http://www.influence.biz/>

**Lobbying Italia**  
<http://www.lobbyingitalia.info/index.htm>

**Uomini Ombra - la community degli uomini ombra**  
<http://www.uominiombra.it/>

**Public Affairs Jobs**  
<http://www.publicaffairsjobs.com/index.htm>

**Public Affair News**  
<http://www.publicaffairsnews.com/>

**Spin Watch**  
<http://www.spinwatch.org.uk/>

**SEAP : Society of European Affairs Professionals**  
<http://www.seap.nu/index.php>

**AALEP Association of Accredited Lobbyists to the European Parliament**  
<http://www.eulobby.net/eng/desktopdefault.aspx?tabid=491>

**Lobbycontrol**  
<http://www.lobbycontrol.de/blog/index.php/about-us-english/>  
**Corporate Europe Observatory**  
<http://www.corporateeurope.org/>

#### ***SOCIETA' DI CONSULENZA***

**APCO**  
<http://www.apcoworldwide.com/index.cfm>

**Weber Shandwick**  
<http://www.webershandwick.it/index.htm>

**Hill and Knowlton**  
[http://www.hillandknowlton.com/global/practices/public\\_affairs](http://www.hillandknowlton.com/global/practices/public_affairs)

**Burson Marsteller**  
<http://www.burson-marsteller.com/pages/home>

**Fleishman Hillard**  
<http://www.eu.fleishmaneuropa.com/index.php>

**BluePrint**  
<http://www.blueprintpartners.be/index.php>

**Fipra**

**<http://www.fipra.com/cgi-bin/main/l=en>**

**Reti**

**<http://www.retionline.it/>**

**Game Managers**

**<http://www.gamemanagers.it/index.php>**

**Openup Consulting**

**<http://www.openupconsulting.com>**

## **I LUOGHI DEL LOBBYING**

**Quali sono le arene del lobbying?**

Principalmente le sedi legislative, ma sempre più anche quelle delle varie Autorità Garanti dei mercati. Ecco qualche indirizzo utile -

### **IN EUROPA**

**Commissione Europea**

[www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int)

Rue de la Loi / Wetstraat 200

B-1049 Brussels

**Parlamento Europeo**

[www.eurparl.eu.int](http://www.eurparl.eu.int)

Rue Wiertz

B-1047 Bruxelles

**Plateau du Kirchberg**

B.P. 1601

L-2929 Luxembourg

**Allée du Printemps**

B.P. 1024/F

F-67070 Strasbourg Cedex

### **IN ITALIA**

**Presidenza della Repubblica**

[www.quirinale.it](http://www.quirinale.it)

Palazzo del Quirinale - Roma

**SENATO DELLA REPUBBLICA**

[www.senato.it](http://www.senato.it)

Piazza Madama - Roma

**CAMERA DEI DEPUTATI**

[www.camera.it](http://www.camera.it)

Piazza Montecitorio - Roma

**Presidenza del consiglio dei ministri**

[www.governo.it](http://www.governo.it)

**Palazzo Chigi - Roma**

**Autorità Garante della concorrenza e del mercato**

[www.agcm.it](http://www.agcm.it)

**Piazza G. Verdi, 6/a**

**00198 Roma**

**Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni**

[www.agcom.it](http://www.agcom.it)

**Sede di rappresentanza**

**Via delle Muratte, 25 - 00187 Roma**

**Garante per la Protezione dei Dati Personali**

[www.garanteprivacy.it](http://www.garanteprivacy.it)

**Piazza di Monte Citorio n. 121 00186 ROMA**

**Autorità per l'energia elettrica e il gas**

[www.autorita.energia.it](http://www.autorita.energia.it)

**Piazza Cavour, 5**

**20121 Milano**

**Banca d'Italia**

[www.bancaditalia.it](http://www.bancaditalia.it)

**Via XX Settembre 97/E - 00187 Roma**

**CONSOB Commissione Nazionale per le Società e la Borsa**

[www.consob.it](http://www.consob.it)

**Via G.B. Martini, 3 - 00198 ROMA**

**ISVAP Istituto per la vigilanze sulle assicurazioni private e di interesse collettivo**

**Via del Quirinale, 21 - 00187**

**ROMA**

[www.isvap.it](http://www.isvap.it)

**Commissione di garanzia sull'esercizio del diritto di sciopero**

**Via Po, 16/a**

**00198 ROMA**

[www.commissionegaranziasciopero.it](http://www.commissionegaranziasciopero.it)

## **IN TOSCANA**

**Regione Toscana - Giunta Regionale** [http://  
presidente.regione.toscana.it](http://presidente.regione.toscana.it)

**Via Cavour, 18**

**50129 - Firenze**

**Regione Toscana - Consiglio Regionale**  
[www.consiglio.regione.toscana.it](http://www.consiglio.regione.toscana.it)

**via Cavour, 2 .**

**50129 Firenze**



## **CREDITS**

**Progetto editoriale**  
**Openup Edizioni**  
**Openup Consulting S.r.l.**  
**Via Scialoia 27 - 50136 Firenze**  
**[www.openupconsulting.com](http://www.openupconsulting.com)**

**Ideazione**  
**Silvia Mariani**

**Ricerca & redazione**  
**Davide Agazzi**

**Editing**  
**Antonio Sullo**  
**Fabrica Nova**

**Progetto grafico**  
**Sesamo Comunicazione Visiva**  
**Figline Valdarno (Firenze)**  
**[www.sesamo.net](http://www.sesamo.net)**

**Stampa**  
**A cura del**  
**Consiglio regionale della Toscana**